



VZDĚLÁVACÍ AGENTURA

2017  
Červenec  
Srpen

Praha

# ODBORNÉ SEMINÁŘE



[www.tsmvyskov.cz](http://www.tsmvyskov.cz)



# Obsah

Celní oblast	4
EKONOMICKÁ OBLAST (daně, účetnictví, podniková ekonomika)	6
Obce, města, magistráty, kraje	9
Personální oblast	12
Rozvoj osobnosti, komunikační dovednosti	18
Specializované semináře	29

# CELNÍ OBLAST

## INTRASTAT

### - vykazování vnitrounijního obchodu se zbožím a jeho provázanost s uplatňováním DPH v roce 2017

**Pracovní seminář k problematice sdělování údajů o obchodu mezi Českou republikou a ostatními členskými státy Evropského společenství.**

**Cílem semináře** je přinést účastníkům:

- přehled základních pravidel vykazování statistiky pohybu zboží v rámci EU – INTRASTAT při realizaci různých obchodních transakcí
- definici jednotlivých vykazovaných údajů
- informace o provázanosti vykazování na uplatňování DPH

**Určeno:** Pracovníkům výrobních a obchodních společností, kteří se zabývají vykazováním údajů pro statistiku vnitrounijního pohybu zboží, případně zástupcům těchto společností, kteří potřebují získat základní či prohloubit si dosavadní informace v dané problematice.

**Seminář je zaměřen** na prezentaci pravidel vykazování statistiky pohybu zboží v rámci EU – INTRASTAT definovaných Vyhláškou č. 201/2005 Sb. vyhlášky o statistice vyváženého a dováženého zboží a způsobu sdělování údajů o obchodu mezi Českou republikou a ostatními členskými státy Evropského společenství v návaznosti na předpisy Evropské unie.

**Na semináři budou prezentována pravidla** vykazování při provádění různých druhů obchodních operací, postupy při vykazování zvláštních druhů a zvláštních pohybů zboží, pravidla provádění oprav chybných a nepřesných údajů ve výkazech pro INTRASTAT a další aspekty vykazování včetně jejich provázanosti na uplatňování DPH.

**Program semináře:**

1. **Definice vnitrounijního obchodu se zbožím** a základních pravidel jeho provádění.
2. **Základní předpisy upravující vykazování statistiky pohybu zboží** v rámci EU – INTRASTAT, základní pojmy.
3. **Pravidla vykazování**, tzn. pravidla pro uvádění údajů do výkazů pro INTRASTAT.
4. **Vykazování při provádění různých obchodních operací** v rámci vnitrounijního obchodu se zbožím (nákup, prodej, zušlechťovací operace, víces-tranné obchody apod.).
5. **Postupy při vykazování zvláštních druhů a zvláštních pohybů zboží.**
6. **Pravidla provádění následných oprav chybných a nepřesných údajů**

ve výkazech pro INTRASTAT.

**7. Definice zboží vyňatého** z povinnosti uvádět o něm informace do výkazu pro INTRASTAT.

**8. Možnosti využití vnitrofiremních informačních systémů** pro sběr údajů nutných pro vykazování statistiky pohybu zboží v rámci EU – INTRASTAT.

**9. Praktické příklady vykazování vybraných obchodních operací.**

**10. Příklady provázanosti vykazování s uplatňováním DPH.**

**11. Změny ve vykazování v roce 2016**, které přinesly předpisy:

- 242/2016 Sb. ZÁKON celní zákon
- 244/2016 Sb. NAŘÍZENÍ VLÁDY k provedení některých ustanovení celního zákona v oblasti statistiky
- 247/2016 Sb. SDĚLENÍ Českého statistického úřadu o stanovení Seznamu vybraného zboží a doplňkových statistických znaků

**12. Diskuse a odpovědi na dotazy účastníků.**

**Kdy:** úterý 29. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 14:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Marek REINOHA**,  
poradce v oblasti cel a unijního obchodu,  
certifikován jako lektor tématu INCOTERMS 2010  
Mezinárodní obchodní komorou (ICC)

**Cena:** 1.800,- Kč (DPH, coffee break, oběd, písemný materiál)

**On-line přihlášku naleznete na [www.tsmvyskov.cz](http://www.tsmvyskov.cz)**

# EKONOMICKÁ OBLAST (daně, účetnictví, podniková ekonomika)

## Technické zhodnocení investičního majetku, opravy, pořízení a reprodukce majetku dle účetních a daňových předpisů včetně jeho zařazení a odpisování v roce 2017

**Vymezení a členění majetku dle právních předpisů** (investiční a neinvestiční majetek, hmotný a nehmotný majetek, nemovitosti a movité věci, stavební a technologické části, ocenitelná práva) - dle NOZ a ZDP. Technické zhodnocení (pojmy technické zhodnocení, rekonstrukce, modernizace). Opravy a udržovací práce, NOZ.

**Odpisování majetku**, jeho zařazení do odpisových skupin. Sociální stavby, rozčlenění DPH dle sazeb základní (21 %) a snížené (15 %) popř. druhé snížené sazby 10%. Rozdíl mezi výdaji zahrnovanými do technického zhodnocení nebo do oprav (rozdíly u staveb, technologií, samostatných movitých věcí, provozních souborů a výpočetní techniky). Pokyn GFŘ D - 22. Výklad položek financování reprodukce majetku.

**Zařazení majetku** (hmotného, nehmotného – movitého, nemovitého) dle platných soustav v ČR a jeho odpisování (daňové, účetní). Základní rozčlenění stavby (stavby, nedílná součást stavby, samostatné movité věci ve stavbě). **Vypracování dokumentace a rozpočtu** pro opravy, investice a udržovací práce vazba na účetní předpisy. Autorská a průmyslová práva z hlediska majetku. Služby rozdělené z hlediska kategorie majetku. Vazba na stavební zákon č. 183/2006 Sb., pojmy stavební a udržovací práce. Správný a odborné činnosti v přípravě a realizaci staveb.

**Hlavní rozdíly v pojmech:** věci – práva – jiné majetkové hodnoty, dle NOZ. Pojem majetkové jednice nemovitosti - samostatné věci. Provozní náklady, vstupní cena majetku, druh ceny. Zařazení a odpisování majetku u obcí a organizačních složek státu nebo obchodních společností, (CZ-CC, CZ-CPA, HS/CN, KN). Zák. č. 151/1997 Sb., o oceňování majetku, vyhl. č. 441/2013 Sb., kterou se provádí zákon ve znění vyhl. č. 199/2014 Sb. Zák. č. 593/1992 Sb., o rezervách, ve znění pozdějších předpisů. Zák. č. 526/1990 Sb., o cenách a vyhl. č. 450/2009 Sb., kterou se provádí zákon o cenách. Zákon č. 235/2004 Sb., o DPH ve znění novel a přenesení daňové povinnosti dle § 92 e). Zák. č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů. Vstupní ceny

majetku. Vyhl. č. 410/2009 Sb., kterou se provádí některá ustanovení zák. o účetnictví. Přenesení daňové povinnosti dle § 92 e) zákona o DPH. Výměr MF č. 01/2015. Diskuse, dotazy.

**Kdy:** čtvrtek 13. července 2017 - zahájení v 9:00 hodin (9:00 - 13:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Ing. Jiří BLAŽEK**,  
specialista, odborný, certifikovaný lektor, autor publikací

**Cena:** 1.700,- Kč (coffee break, písemný materiál)

Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK I./PV-154/2003.

## DPH v roce 2017, novela ZDPH 2017 - vybrané problémy a jejich aplikace do praxe

**Cíl semináře:** Změny v roce 2017 dle vývoje legislativní situace /novela ZDPH 2017/ a aktuální nejproblematictější okruhy. Největší problémy při aplikaci DPH do praxe.

**Seminář je určen pro:** Finanční účetní s důrazem na DPH

**Obsah semináře:** Rok 2017 – přehled změn účinných od 1. 1. 2017 a dalších účinných v průběhu jara 2017 v závislosti na vývoji schvalovacího procesu – pravděpodobně nakonec od 1. 7. 2017 / nespolehlivá osoba, změny u prací související s nemovitostí, povinnost přiznat daň po změnách – nově vybrané přijaté zálohy, úprava a vyrovnání odpočtu dle paragrafu 77 a 78, definice obchodního majetku, nová úprava leasingu, pořízení zboží z EU, nová úprava pro uplatňování DPH u společností bez právní subjektivity/

- Problematika kontrolního hlášení a změny související s prázdninovou novelou
- Přenesené plnění u telekomunikačních služeb – závěry Koordinačního výboru a jejich uplatnění v praxi
- Sankce z kontrolního hlášení
- Opravné daňové doklady a jejich správné promítnutí v kontrolním hlášení na obou stranách – časové souvislosti v novém pojetí
- Splátkové a platební kalendáře v kontrolním hlášení
- Množstevní a jiné bonusy a uplatňování DPH, skonta
- Postupy správce k odstranění pochybností
- Ručení za nezaplacenou daň dodavatelem – východiska z výstupů KH
- Změny celních předpisů ve vazbě na uplatňování DPH po prázdninových novelách /nová úprava svobodných skladů a pásem, daňový doklad při vývozu, dodání zboží v tuzemsku osobou neusazenou/

**Kdy:** pondělí 28. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 14:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Ing. Vladimír ZDRAŽIL,**  
člen metodické rady SVAZU ÚČETNÍCH

**Cena:** 1.700,- Kč (DPH, coffee break, písemný materiál)

**Připravíme pro Vás zakázkové školení  
podle Vašich požadavků.**

**Telefon: 517 333 699**

**Email: [tsm@tsmvyskov.cz](mailto:tsm@tsmvyskov.cz).**

**Absolventi seminářů obdrží osvědčení.**



# OBCE, MĚSTA, MAGISTRÁTY, KRAJE

## Odovědnosti za přestupky a řízení o nich - nová právní úprava

**Seminář se věnuje** zcela nové právní úpravě ve sféře tzv. správního trestání, kterým je zákon č. 250/2016 Sb., o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich. Tento zákon, který nabývá účinnosti 1. 7. 2017 představuje nejen náhradu stávajícího přestupkového zákona č. 200/1990 Sb., ale zcela novou koncepci a právní úpravu správního trestání za vybrané kategorie správních deliktů, resp. přestupků.

**Cílem semináře** je seznámit účastníky se zcela novou právní úpravou představovanou zákonem č. 250/2016 Sb., jakož i s principy, na kterých je založena. Účastníci by měli být detailně seznámeni s novou právní úpravou správního trestání, a to jak po stránce hmotněprávní, tak i procesní.

Obsahem semináře je přiblížení hmotněprávní a procesní úpravy přestupků, která je obsažena v zákoně č. 250/2016 Sb. Konkrétními oblastmi, které budou rozebrány, jsou: základy odpovědnosti za přestupek; subjekt (pachatel) přestupku; správní tresty a jejich ukládání; řízení o přestupcích; účastníci řízení; průběh řízení v prvním stupni; rozhodnutí o přestupku; zvláštní druhy řízení a přezkoumání rozhodnutí o přestupku.

Diskuse, dotazy.

**Kdy:** čtvrtek 20. července 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 14:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **JUDr. Lukáš POTĚŠIL, Ph.D.,**  
Právnická fakulta Masarykovy univerzity v Brně, člen pracovní komise pro správní právo Legislativní rady vlády, specialista na oblast správního práva, spoluautor odborných publikací a autor článků k danému tématu

**Cena:** 1.700,- Kč (coffee break, písemný materiál)

Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK/PV-723/2016.

## Odpovědnosti za přestupky a řízení o nich - nová právní úprava

**Seminář se věnuje** zcela nové právní úpravě ve sféře tzv. správního trestání, kterým je zákon č. 250/2016 Sb., o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich. Tento zákon, který nabývá účinnosti 1. 7. 2017 představuje nejen náhradu stávajícího přestupkového zákona č. 200/1990 Sb., ale zcela novou koncepci a právní úpravu správního trestání za vybrané kategorie správních deliktů, resp. přestupků.

**Cílem semináře** je seznámit účastníky se zcela novou právní úpravou představovanou zákonem č. 250/2016 Sb., jakož i s principy, na kterých je založena. Účastníci by měli být detailně seznámeni s novou právní úpravou správního trestání, a to jak po stránce hmotněprávní, tak i procesní.

Obsahem semináře je přiblížení hmotněprávní a procesní úpravy přestupků, která je obsažena v zákoně č. 250/2016 Sb. Konkrétními oblastmi, které budou rozebrány, jsou: základy odpovědnosti za přestupek; subjekt (pachatel) přestupku; správní tresty a jejich ukládání; řízení o přestupcích; účastníci řízení; průběh řízení v prvním stupni; rozhodnutí o přestupku; zvláštní druhy řízení a přezkoumání rozhodnutí o přestupku.

Diskuse, dotazy.

**Kdy:** úterý 22. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 14:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **JUDr. Lukáš POTĚŠIL, Ph.D.,**  
Právnická fakulta Masarykovy univerzity v Brně, člen pracovní komise pro správní právo Legislativní rady vlády, specialista na oblast správního práva, spoluautor odborných publikací a autor článků k danému tématu

**Cena:** 1.700,- Kč (coffee break, písemný materiál)

Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK/PV-723/2016.

## Správní řád nejen pro nové úředníky

**Seminář je určen** nejen novým resp. začínajícím úředníkům jak v samosprávě nebo státní správě, ale i těm, kteří se připravují na zkoušku odborné způsobilosti či osoby mající zájem si své vědomosti zopakovat či prohloubit.

**Cílem semináře** je objasnění významu a používání základních procesních institutů a některých dalších frekventovaných ustanovení správního řádu, jejichž znalost je pro praxi správních orgánů nezbytná.

**Program semináře:** Úvod do problematiky. Působnost správního řádu. Vybrané základní zásady činnosti správních orgánů. Správní řízení (pojem a význam). Průběh správního řízení v I. stupni. Problematika dokazování. Rozhodování ve správním řízení. Opravné prostředky. Diskuse, dotazy.

**Kdy:** čtvrtek 24. srpna 2017 - zahájení v 9:00 hodin (9:00 - 14:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **JUDr. Miloslav KOKEŠ,**  
lektor se specializací na správní právo procesní a trestní

**Cena:** 1.800,- Kč (coffee break, oběd, písemný materiál)

Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK I./PV-703/2005.

**Aktuální nabídku naleznete na [www.tsmvyskov.cz](http://www.tsmvyskov.cz)**

# PERSONÁLNÍ OBLAST

Novinka

## Letní škola zákoníku práce - zákoník práce komplexně a novelizace 2017 - 3 denni

**Cílem semináře** je seznámení účastníků se základními pracovněprávními instituty, se kterými se lze v praxi nejčastěji setkat a bez kterých se neobejde žádný zaměstnanec HR. Letní škola je zaměřena na zaškolení začínajících personalistů, zaměstnanců HR, zaměstnavatelů, právníků, ale také všech, které problematika pracovního práva zajímá. Po absolvování letní školy získá účastník znalosti související nejen s nejčastěji používanými ustanoveními zákoníku práce, ale i znalosti související se vznikem, změnou i zánikem pracovního poměru, obsahovou náležitostí pracovní smlouvy, stejně jako dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr tak, aby se v praxi vyvaroval často vyskytujícím se chybám. Tím, že se jedná o komplexní proškolení zákoníku práce od základů až po složitější problematiku, včetně tipů pro praxi, je letní škola určena pro úplné začátečníky ale i pokročilí, kteří se zákoníkem práce pracují v praxi. Letní škola bude doplněna o praktické ukázky a příklady z praxe. Určeno pro zaměstnance i zaměstnavatele. Na letní škole bude komplexně rozebrána novelizace zákoníku práce.

**Náročnost: začátečníci i pokročilí. Letní škola je určena pro účastníky na pozici personalistů, zaměstnanců i zaměstnavatelů.**

- Zaměstnanec a zaměstnavatel, závislá práce – jak se vyhnout nelegálnímu zaměstnávání a s tím spojeným sankcím ze strany inspektorátu práce.
- Čemu se z pohledu pracovního práva vyvarovat při výběru zaměstnanců - trestněprávní bezúhonnost a exekuce jako často vyžadovaný údaj zaměstnavatelů.
- Vznik pracovního poměru se zaměřením na pracovní smlouvu v praxi. Komplexní rozbor pracovní smlouvy. Pracovní náplň, mzdový výměr. Lze odstoupit od pracovní smlouvy, pokud zaměstnanec do zaměstnání nenasoupí a jak je to s víkendy či onemocněním zaměstnance?
- Zkušební doba komplexně - k čemu slouží a jak ji správně sjednat? Prodlužování zkušební doby v případě dovolené a nemoci.
- Pracovní poměr na dobu určitou a neurčitou - Zástupy za zaměstnance na mateřské a rodičovské dovolené – jak správně sjednávat?
- Změny pracovního poměru - je možná změna zaměstnance a zaměstnavatele? Kdy je zaměstnavatel povinen převést zaměstnance na jinou práci?
- Pracovní cesta a s ní spojené nejasnosti - překrývání s pracovní dobou, výkon práce při pracovní cestě, její odmítnutí a s tím spojené následky. Pracovní cesty „chráněných“ zaměstnanců.

- Skončení pracovního poměru obecně z pohledu teorie i praxe, zajímavá soudní rozhodnutí. Upozornění na nejčastější chyby zaměstnanců i zaměstnavatelů, které vedou k mnohaletým soudním sporům a rady, jak jim předcházet (lékařské posudky, nadbytečnost, výtky). Rozbor odstupného.
- Pracovní doba a doba odpočinku. Přestávky v práci. Evidence. – základní přehled
- Práce přesčas – co to vlastně je? Jaké jsou podmínky? A jaké limity? Tipy, jak se vyhnout sankcím ze strany inspektorátu práce. Pracovní pohotovost – kde ji lze držet, možnosti tzv. „pohotovosti na telefonu“.
- Základní přehled odměňování za práci.
- Překážky v práci - Přehled nejčastějších překážek v práci a nároky z nich plynoucí.
- Dovolena z pohledu teorie a praxe.
- Náhrada majetkové a nemajetkové újmy (škody) – Možnosti postupu zaměstnavatele v případě vzniku škody způsobené zaměstnancem, tzv. dohoda o hmotné odpovědnosti.
- Dohoda o provedení práce a dohoda o pracovní činnosti – komplexně.
- Další instituty pracovního práva - Doručování, vnitřní předpis, osobní spis, potvrzení o zaměstnání, pracovní posudek, základní práva a povinnosti zaměstnance i zaměstnavatele atd.

### **Novelizace -zdůraznění klíčových změn v roce 2017 s komparací dosa- vadní právní úpravy \***

- Vedoucí zaměstnanec a vrcholový řídicí zaměstnanec – nový institut v zákoníku práce, seznámení se se základní právní úpravou
- Výkon jiné práce, změna místa výkonu práce z důvodu nezbytné provozní potřeby – přehled nejdůležitějších změn v oblasti převádění na jinou práci a následky odmítnutí výkonu jiné práce
- Dohoda o provedení práce a dohoda o pracovní činnosti – změny v právní úpravě
- Pracovní doba – novinky v úpravě práv a povinností zaměstnance a zaměstnavatele, pružné rozvržení pracovní doby a pracovní pohotovost
- Minimální a zaručená mzda
- Základní přehled a změny v právní úpravě dovolené
- Právní úprava práce konané mimo pracoviště zaměstnavatele (teleworking, práce z domova)
- Změny v doručování podle zákoníku práce
- Rozhodování pracovněprávních sporů

Lektoři si vyhrazují právo změnit obsah semináře s ohledem na legislativní proces.

**Kdy:** úterý 18. července 2017 - zahájení v 9:00 hodin (9:00 - 13:30 h),

středa 19. července 2017 - zahájení v 9:00 hodin (9:00 - 13:30 h),

čtvrtek 20. července 2017 - zahájení v 9:00 hodin (9:00 - 13:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **JUDr. Irena VALÍČKOVÁ, MBA,**  
advokátka, členka redakční rady časopisu Ad Rem, členka  
Kolegia expertů AKV Praha, spoluautorka publikace Vyznejte  
se v pracovním právu, externí vyučující na VUT Brno,  
spoluautorka pracovníprávních vzorů pro Wolters Kluwer, a. s.

**JUDr. Adam VALÍČEK, MBA,**  
advokát, člen redakční rady časopisu Ad Rem, člen Kolegia  
expertů AKV Praha, autor odborných článků, spoluautor  
pracovníprávních vzorů pro Wolters Kluwer, a. s.

**Cena:** 5.100,- Kč (DPH, coffee break, občerstvení formou studeného  
rautu, písemný materiál)

## Velká novelizace zákoníku práce 2017 - vedení personální agendy se zaměřením na změny

**Cílem semináře** je seznámení účastníků s velkou novelou zákoníku práce, a to komparací stávající a nové právní úpravy.

Po absolvování celodenního školení získá účastník znalosti aktuálně účinné i připravované právní úpravy tak, aby se zorientoval v připravovaných legislativních změnách v komparaci s dosavadní právní úpravou.

Seminář je určen pro účastníky na pozici zaměstnance i zaměstnavatele, jednatelů, řadových i vedoucích zaměstnanců HR.

Určeno pro začátečníky (komplexní průvodce zákoníkem práce), ale i pro pokročilé (zdůrazňování problémů v praxi, rozhodnutí soudů, novelizace).

### Obsah semináře:

- Novelizace - zdůraznění klíčových změn v roce 2017 s komparací dosavadní právní úpravy.
- Vedoucí zaměstnanec a vrcholový řídicí zaměstnanec – nový institut v zákoníku práce, seznámení se se základní právní úpravou
- Výkon jiné práce, změna místa výkonu práce z důvodu nezbytné provozní potřeby – přehled nejdůležitějších změn v oblasti převádění na jinou práci a následky odmítnutí výkonu jiné práce

- Dohoda o provedení práce a dohoda o pracovní činnosti – změny v právní úpravě
- Pracovní doba – novinky v úpravě práv a povinností zaměstnance a zaměstnavatele, pružné rozvržení pracovní doby a pracovní pohotovost
- Minimální a zaručená mzda
- Základní přehled a změny v právní úpravě dovolené
- Právní úprava práce konané mimo pracoviště zaměstnavatele (teleworking, práce z domova)
- Změny v doručování podle zákoníku práce
- Rozhodování pracovněprávních sporů

Lektoři si vyhrazují právo přizpůsobit obsah semináře dle aktuálně probíhajícího legislativního procesu.

**Kdy:** čtvrtek 27. července 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 14:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **JUDr. Irena VALÍČKOVÁ, MBA,**  
advokátka, členka redakční rady časopisu Ad Rem, členka Kolegia expertů AKV Praha, spoluautorka publikace Vyznejte se v pracovním právu, externí vyučující na VUT Brno, spoluautorka pracovněprávních vzorů pro Wolters Kluwer, a. s.

**JUDr. Adam VALÍČEK, MBA,**  
advokát, člen redakční rady časopisu Ad Rem, člen Kolegia expertů AKV Praha, autor odborných článků, spoluautor pracovněprávních vzorů pro Wolters Kluwer, a. s.

**Cena:** 1.700,- Kč (DPH, coffee break, písemný materiál)

**Vydáváme časopis AD REM - K VĚCI  
pro personální a mzdovou oblast.**

**Příhlášku k odběru časopisu zasílejte  
na emailovou adresu:  
[adrem@tsmvyskov.cz](mailto:adrem@tsmvyskov.cz)**

**Čtvrtletník je zdarma.**

## Řízení lidských zdrojů (nové trendy a přístupy)

**Cílem semináře** je seznámit účastníky s novými přístupy, nejnovějšími poznatky a možnostmi jejich praktické aplikace při řízení lidských zdrojů v organizaci a rozvinout osobní a odborné kompetence účastníků potřebné pro efektivní řízení lidských zdrojů.

**Po absolvování semináře** budete lépe rozumět řízení lidských zdrojů, budete si uvědomovat podmínky a okolnosti, které ovlivňují efektivní řízení lidí a budete umět lépe rozpoznávat, využívat a rozvíjet lidský potenciál organizace.

**Seminář je určen** nejen pro pracovníky v oblasti řízení lidských zdrojů, personalisty a manažery personálních oddělení, nýbrž také pro liniové manažery na všech stupních řízení (od vrcholového managementu přes střední management až po nejnižší stupně řízení), kteří ve své každodenní praxi řízení lidí realizují.

### Obsah semináře:

- Lidské zdroje a jejich řízení jako nástroj konkurenceschopnosti organizace. Vztah mezi řízením lidských zdrojů (ŘLZ) a výkonem organizace. Nové trendy a přístupy v řízení lidských zdrojů (ŘLZ). Nové požadavky na kompetence a práci personalistů i liniových manažerů při ŘLZ.
- Mění se povaha personálních útvarů: model smíšených rolí pro ŘLZ. Důsledky a souvislosti smíšených rolí pro personalisty.
- Úloha a význam učení se (sebevzdělávání, sebezdokonalování a sebevýchovy) manažerů i pracovníků v učící se organizaci pro konkurenceschopnost organizace.
- Řízení versus vedení lidí; změny v očekávání podřízených na vedení ze strany nadřízených a změny v očekávání nadřízených na práci podřízených. Efektivní vedení lidí a efektivní komunikace jako prostředek konkurenceschopnosti.
- ŘLZ založené na rozvoji potřebných kompetencí pracovníků (schopnosti spolupracovat, kreativité a schopnosti inovovat a adaptovat se měnícím se podmínkám, odolnosti vůči nejistotě a dalším stresorům, sociálních a komunikačních dovednostech a emoční inteligenci).
- Úloha a význam oddanosti a angažovanosti pracovníků pro konkurenceschopnost organizace. Co oddanosti a angažovanosti pracovníků napomáhá a co je ničí?
- Důvěra jako kompetence řízení. Formy důvěry: sebedůvěra, důvěra ve vztazích, důvěra v organizaci, důvěra na trhu, důvěra ve společnosti. Základní prvky důvěryhodnosti. Co důvěře napomáhá? Co důvěru ničí? Jak důvěru vytvářet?
- Pozitivní nálada, pozitivní myšlení a pozitivní řízení uplatňované při ŘLZ. Jaký mají vliv na spokojenost pracovníků a na jejich pracovní výkon? Jak je



rozdíjet a uplatňovat v řídicí praxi?

- Diskuze, dotazy, výměna zkušeností s uplatňováním nových trendů a přístupů v řízení lidských zdrojů v praxi účastníků semináře.
- Závěry - inspirace pro sebezdokonalování v řízení lidských zdrojů.

**Kdy:** středa 30. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Doc. PhDr. František VÍZDAL, CSc.,**  
docent psychologie s mnohaletou psychologickou  
a pedagogickou praxí

**Cena:** 1.990,- Kč (coffee break, oběd, písemný materiál)

Je podána žádost na MV ČR o akreditaci tohoto vzdělávacího programu.

Seminář probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.

**Aktuální nabídku naleznete na [www.tsmvyskov.cz](http://www.tsmvyskov.cz)**

# ROZVOJ OSOBNOSTI, KOMUNIKAČNÍ DOVEDNOSTI

## Úspěšná komunikace, jak ji neznáte

**Máte pocit, že už jste vyzkoušeli všechno a přesto se vám nedaří vést úspěšně jednání s klienty, kolegy, nebo vašimi partnery?**

Zdá se vám, že lidé někdy používají stejný jazyk jako vy, ale hovoří úplně jinou řečí?

Jak snadno přesvědčit ostatní, aby v různých situacích udělali to, co chcete, se naučíte na tomto kurzu.

Program: Jak rychle navázat spřízněný vztah. Jak efektivně komunikovat s lidmi za použití jejich způsobů a forem komunikace. Skryté řízení rozhovoru pomocí hypnotického jazyka. Magická slova a přesvědčovací jazykové vzorce v praxi. Hypnotické jazykové vzorce – jednoduchá slova a věty, kterými zvýšíte svůj vliv na ostatní.

### **Kurz je určen:**

- Každému, kdo se chce naučit používat vzorce hypnotického jazyka v reálných životních situacích.
- Všem, kdo se chtějí naučit, jak pomocí metod NLP dosáhnout svých cílů, aniž by se druhá strana cítila být manipulována.
- Všem, kdo potřebují o něčem přesvědčit ostatní.

### **Použité techniky:**

- Neuro-lingvistické – programování (NLP).
- Hypnotický jazyk – hypnotické přesvědčování, zvládání nesouhlasu, změna vnitřních představ.

Pomocí unikátních technik NLP se naučíte: Odhalit komunikační kanál u ostatních a podle toho jednat. Úspěšně a rychle navázat vztah a vazbu (raport) s komunikovanou osobou. Měnit směr myšlení a emoce lidí. Používat hypnotický jazyk a jeho vzorce k úspěšné komunikaci.

---

**Kdy:** úterý 18. července 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

---

**Lektor:** **Nasťa MIKLOVÁ,**  
lektorka v oblasti vzdělávání manažerů s využitím technik NLP,  
trenérka obchodních, komunikačních a prezentačních dovedností

**Cena:** 1.990,- Kč (DPH, coffee break, oběd, písemný materiál)

Seminář probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.

## Pozitivní řešení konfliktů aneb jak neztratit nervy a z konfliktu něco získat

**Seminář vychází** z potřeb klientů komunikovat lépe a cíleněji ve složitých komunikačních situacích s problematickými klienty.

V kurzu se budeme formou her a testů zabývat zejména následujícími tématy:

Co pro nás samotné konflikt představuje – porozumění konfliktu.

Můžeme se lépe vybavit na zvládnání konfliktů a jak?

Jaké existují typy konfliktů a jaké můžeme uplatnit styly a strategie na jejich zvládnutí.

Jak uklidnit vyhocené emoce (naše i klientů).

Rizika dlouhodobého stresu vznikající při špatném zvládnání konfliktu – co s tím? Diskuse.

### **Cíl semináře:**

Jak si zachovat tvář (profesní) fazóny zář, zvládnout konflikt (jako profesionál) a zároveň se nezbláznit (jako člověk).

**Kdy:** úterý 18. července 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Mgr. Dora LUKÁŠOVÁ,**  
specialistka

**Cena:** 1.990,- Kč (coffee break, oběd, písemný materiál)

Seminář probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.  
Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK/PV-282/2010.

## Jak zvýšit prodejní dovednosti aneb Smysluplná a účinná práce s podvědomím

**Kurz je určen** k dosažení cílů jednotlivých obchodníků i prodejních týmů tím, že poskytne účastníkům netradiční a mimořádné pochopení procesů lidského myšlení a zejména podvědomí, které má zásadní vliv na naučenou lidskou komunikaci a prodej. To znamená, že vyškolení prodejci, obchodní zástupci či poradci plně porozumí, přizpůsobí se a ovlivní individuální psychologickou nákupní strategii klienta.

Účastí na tomto unikátním kurzu budete plně vybaveni speciální sadou nástrojů, které zlepší váš přístup v prodeji, a umožní prezentovat vaše prodejní sdělení takovým způsobem, který koresponduje s typem osobnosti klienta, a usnadní mu tím říci „ano“.

### Obsah semináře:

#### **Efektivní komunikace a prodejní dovednosti s využitím konverzační hypnózy**

- Zefektivnit a zkvalitnit komunikaci s druhými osobami pomocí porozumění jejich tendencím k jednání a základním motivátorům
- Porozumět mentálním strategiím a motivacím vašich klientů a kolegů
- Získat během krátké chvíle mimořádné naladění s jakoukoliv osobou
- Čist řeč těla a jiné neverbální projevy klienta a naučit se ovlivnit svoji komunikaci směrem k němu
- Tajemství hypnózy
- Pochopit hlubší motivaci, která řídí proces rozhodování a urychlit proces rozhodování
- Použít konverzační hypnózu k vytvoření vstřícnosti
- Aktivně ovlivňovat svůj vlastní vnitřní postoj a zajistit tím dosažení požadovaných výsledků
- Získat větší flexibilitu ve svém přístupu
- Rozvíjet silné, trvalé a praktické dovednosti zvládnání stresu a navždy nad stresem zvítězit
- Využívat koučování, metafory, analogie a sugesce v prodeji a při dalším osobním setkání s klientem
- Vizualizovat svůj úspěch, pracovat se svými přesvědčeními a naprogramovat svou mysl k úspěchu
- Zakomponovat nové a netradiční metody do svých obchodních jednání
- Zjistit skutečný záměr námitky a vypořádat se s ním na hlubší úrovni
- Umožnit lidem nakupovat bez tvrdé prodejní metody
- Využít dovedností, které používali ti nejmocnější komunikátoři po staletí
- Zkvalitnit tázací techniky pro lepší definice potřeb zákazníka a parazit konkurenci
- Zvýšit prodejní výkon a výsledky sebe i svého týmu

- Vyvolat vnímavou reakci, a to dokonce i u nejnáročnějších zákazníků

**Kdy:** středa 19. července 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Mgr. Lucie MUCALOVÁ,**  
terapeutka, koučka osobního rozvoje

**Cena:** 1.990,- Kč (DPH, coffee break, oběd, písemný materiál)

Seminář probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.

## Veřejná promluva aneb nebát se vystoupit, neztratit, ale získat promluvit stručně, jasně, konkrétně

**Interaktivní kurz, v němž účastník:** zvládne trému (a seznámí se s podpůrnými relaxacemi); zvládne praktické desatero vhodné pro veřejné vystoupení (například pro schůzku, poradu, veřejný projev před větším publikem); na základě zpětné vazby kolegů-účastníků asertivně posílí své rétorické dovednosti; naučí se rozvrhnout síly v daném prostoru a správně pak pracovat s dechem, hlasem, intonací i neverbální gramatikou; osvojí si základní struktury (osnovy) veřejné promluvy.

Součástí kurzu je nácvik relaxací a trénink rétorických dovedností formou her (účast dobrovolná) s motivačními, zábavními prvky. Individuální přístup.

**Kdy:** pondělí 21. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **PhDr. Jiřina SALAQUARDOVÁ,**  
Fakulta sociálních studií Masarykovy univerzity, katedra mediálních studií a žurnalistiky, členka Obce spisovatelů, televizní a rozhlasová scenáristka

**Cena:** 1.990,- Kč (coffee break, oběd, studijní materiál)

Výuka probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.

Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK/PV-653/2012.

## Všímavost: Cesta ke zklidnění mysli pro ty, co nestíhají

Nic nestíháte a jste neustále v jednom kole? Uteče vám den příliš rychle a nezbývá vám dost času na to, čemu byste se opravdu chtěli věnovat? Snažíte se stále stíhat více věcí naráz? Máte pocit, že nároky na váš čas a pozornost se stále stupňují? Cítíte se vystresovaní? Přepadá vás někdy úzkost a jste podráždění? Máte pocit, že se nikdy nemůžete úplně zastavit a jen relaxovat? Je pro vás náročné vypnout hlavu? Máte někdy obtíž se soustředěním a udržet pozornost? Sníte často o jiném životě bez stresu a nekonečných požadavků? Jste občas zduřeni a chybí vám motivace? Připadáte si neefektivní, neproduktivní? Míváte problém usnout nebo se v noci budíte? Trpíte nějakými fyzickými bolestmi? Máte tendenci se uklidňovat jídlem?

### Co se na semináři dozvíte? Co vám všímavost může dát?

- Jak zlepšovat svou výkonnost a schopnost soustředění na úkor spěchu a stresu.
- Jak získáte více času i energie, prohloubíte kreativitu, zvýšíte efektivitu.
- Naučíte se jednoduchou techniku cvičení mysli.
- Naučíte se několik technik, které můžete velmi snadno začlenit do svého zaneprázdněného života.
- Jak se cítit šťastnější a spokojenější.
- Jak mít větší motivaci a více energie.
- Jak zlepšit vaši psychickou i fyzickou odolnost.
- Naučíte se snižovat hladinu stresu a tím předcházet psychickým obtížím.

Seminář je plný praktických námětů. Nečekejte suchou teorii.

**Kdy:** pondělí 21. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Mgr. Lucie MUCALOVÁ,**  
terapeutka, koučka osobního rozvoje

**Cena:** 1.990,- Kč (DPH, coffee break, oběd, písemný materiál)

Seminář probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.

## Úřední písemnosti - inspirace praxí Chci psát srozumitelně a správně! Dobry text = vizitka úřadu a firmy - norma ČSN 01 6910 - akademická příručka českého jazyka

### Začínáte s tvorbou textu?

Je Vaším úkolem úprava písemností?

Chcete se profesně zdokonalit v tom, co jste již zvládli?

Chcete text zestručnit, rozvlídnit, oživit, sjednotit? Logicky provázat, zbavit komických nesmyslů? (A umět úpravy s jistotou obhájit?)

Čeština se neustále vyvíjí a mění.

Kurz praktických kapitol k tvorbě a úpravě textu Vás provede úskalím jazyka krok za krokem – v praktických motivačních cvičeních – s odkazem na odbornou i popularizační literaturu. Diskuse, dotazy.

Norma ČSN 01 6910. Akademická příručka českého jazyka.

**Kdy:** úterý 22. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **PhDr. Jiřina SALAQUARDOVÁ,**  
Fakulta sociálních studií Masarykovy univerzity, katedra mediálních studií a žurnalistiky, členka Obce spisovatelů, televizní a rozhlasová scenáristka

**Cena:** 1.990,- Kč (coffee break, oběd, písemný materiál)

Výuka probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.

Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK/PV-231/2006.

## Úřední písemnostise zaměřením na současný český jazyk

- praktické kapitoly pro denní potřebu
- norma ČSN 01 6910
- akademická příručka českého jazyka

**Motivační kurz je určen** především těm, jejichž pracovní náplní je ústní a písemná komunikace v českém jazyce, i těm, kteří si chtějí osvěžit znalosti české gramatiky a doplnit své znalosti novými poznatky. Výuka je zaměřena prakticky.

**Cílem kurzu je nabídnout** maximum prakticky využitelných informací zejména v administrativním styku (korespondence, komunikace), seznámit účastníky se základním souborem nejčastějších prohřešků proti normě spisovné češtiny (gramatika, stylistika), zorientovat je v základních textologických postupech. Kurz pracuje se speciální metodikou, jež obsahuje také zábavné a herní prvky.

**Cílem je** odstranit stereotypy v přístupu ke studiu českého jazyka (bývá často hodnoceno jako obtížné, nezládnutelné, suchopárné). V motivačních cvičných textech upevní účastník své dosavadní znalosti, doplní je novými informacemi a osvěží znalosti práce s pomocnou literaturou. Metodou korektur cvičných textů (četnost chyb je volena podle potřeb sledovaného jevu v daném cvičení, tj. 1-5 chyb na řádku) a v následné společné analýze textu s lektorkou a skupinou zvládne účastník kurzu následující studijní okruhy (a odkazy k příslušným kapitolám v odborné literatuře). Grafika slov přejatých (základní pravidla psaní cizích slov), soubor nejčastějších prohřešků. Psaní velkých a malých písmen, základní pravidla, soubor nejčastějších prohřešků. Číslovky, zájmena, zkratky. Základní pravidla, soubor nejčastějších prohřešků. Dubletní tvary, základy editace textu (norma, kodifikace a sjednocení textu), základní pravidla. Interpunkce, základní pravidla, soubor nejčastějších chyb. Stylistika českého jazyka, funkční styl administrativní, stručná charakteristika. Soubor nejčastějších stylistických prohřešků. Tvorby textu vzhledem k cílové skupině. Základy práce s pomůckami (Pravidla českého pravopisu, slovníky), základní odborná a popularizační literatura. Aktuality. Norma ČSN 01 6910. Akademická příručka českého jazyka. Dotazy, diskuse.

---

**Kdy:** středa 23. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepcce č. 2)

---



**Lektor:** **PhDr. Jiřina SALAQUARDOVÁ,**  
Fakulta sociálních studií Masarykovy univerzity, katedra mediálních studií a žurnalistiky, členka Obce spisovatelů, televizní a rozhlasová scenáristka

**Cena:** 1.990,- Kč (coffee break, oběd, studijní materiál)

Výuka probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.  
Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK/PV-231/2006.

## Rétorika v praxi aneb jak na velké nezdvořáky

Umíme si poradit s neodbytným hrubiánem, neúnavným potížístou, nezdvořáckým zuřivcem, sprostáckým ´zuřivcem´, neústupným tvrdohlavcem, ´harašícím´ nedočkavcem, nasupeným právo-plavcem, puntičkářským tazatelem, dramatickým žadatelem, vševědoucím kazatelem – prostě s těmi, s kterými se domlouvá jen těžko?

**Seminář je zaměřen:** na první pomoc v nouzi (verbální desatero) a získání jistoty v nepříjemných situacích. Hlas, intenzita, modulace, intonace, nácvik. Struktury verbálních obran, neverbální podpora, nácvik. Při hledání cest ze složitých komunikačních bludišť se v modelových situacích pobaví aktivní účastníci (ale stejně tak vítáme i ostýchavější pozorovatele). V analýze příkladů z praxe budeme společně hledat nejlepší, zdvořilé, komunikační varianty, abychom úřadu, firmě zachovali dobré jméno – a sobě noblesu.

Diskuse, dotazy.

**Kdy:** čtvrtek 24. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **PhDr. Jiřina SALAQUARDOVÁ,**  
Fakulta sociálních studií Masarykovy univerzity, katedra mediálních studií a žurnalistiky, členka Obce spisovatelů, televizní a rozhlasová scenáristka

**Cena:** 1.990,- Kč (coffee break, oběd, písemný materiál)

Výuka probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.

Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK/PV-582/2012.

## Jak učit zajímavě! (kurz nejen pro lektory, trenéry aj.)

**Kurz s vymezením základních nedostatků výuky.**

Test sebepoznání aneb nedostatky, kterých se při výuce nejčastěji dopouštíme.

**Obsah semináře:**

- Trénink dovedností:
- Jak aktivně motivovat.
- Jak učit srozumitelně.
- Jak stručně a jasně odpovědět na otázky.
- Jak uspořádat téma logicky (proporce, struktura výuky).
- Písemná příprava (vhodné pomůcky).
- Jak nenudit, čím výklad oživit, tj. jak získat posluchače ke spolupráci (interaktivita).

**Kdy:** pátek 25. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **PhDr. Jiřina SALAQUAROVÁ,**  
Fakulta sociálních studií Masarykovy univerzity, katedra mediálních studií a žurnalistiky, členka Obce spisovatelů, televizní a rozhlasová scenáristka

**Cena:** 1.990,- Kč (DPH, coffee break, oběd, písemný materiál)

Seminář probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.

## Komunikovat efektivně - nemilé omyly, nebezpečné pasti v komunikaci aneb jakých chyb se (při hodnocení druhých) dopouštíme, aniž o tom (vůbec) víme?

**V kurzu se budeme formou interaktivních her, testů zabývat** následujícími tématy: tzv. percepční klíče – jak, kdy, proč a nakolik nás mate naše intuice? Jedenáct kognitivních (poznávacích a sebepoznávacích) OMYLŮ – jak se vidíme (my sami), jak vidíme (druhé) a jak jsme viděni. A co z toho často plyne. Čteme vždy správně neverbální projevy druhých aneb spekulativní interpretace neverbálních projevů?

Prohřešky v profesním kontaktu - komunikační ZLOZVYKY, jichž si nejsme vědomi.

ZLODĚJI energie – aneb kudy nám uniká energie, kdo nám ji krade a jak o ni NEPŘICHÁZET!

Syndrom vyhoření a jak mu předcházet (test, ochranné desatero). Dysfunkční myšlenky v intrapersonální komunikaci aneb naše vnitřní bludné kruhy, kterým se nelze vyhnout a které nám znesnadňují komunikaci i radostnější život.

Diskuse, dotazy.

**Kdy:** pondělí 28. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Mgr. Dora LUKÁŠOVÁ,**  
specialistka

**Cena:** 1.990,- Kč (coffee break, oběd, písemný materiál)

Seminář probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.  
Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK/PV-266/2010.

## Anglická gramatika v kostce

**V češtině máme jeden minulý čas.** V angličtině sice také, ale ten má pak něco kolem 8 podob a pochopit rozdíl mezi „I have painted the ceiling“ a „I painted the ceiling“ nám může dát zabrat. A co teprve ty zatracené členy, které v češtině neexistují vůbec.

Pojďme se společně podívat na to hlavní, co nám Čechům dělá problémy, a jednou provždy si v tom udělejme jasno. Přehledně, logicky a se spoustou příkladů na procvičení.

- 1) Přehled časů od přítomného až po předminulý a vztahy mezi nimi
- 2) Členy a / an / the a pasti množného čísla
- 3) Podmínkové věty
- 4) Předložky času a místa

Kurz je určený studentům na jazykové úrovni A2+ a výše, kteří jsou již alespoň v základech obeznámeni s danou problematikou. V kurzu nevysvětlujeme novou gramatiku, ale prohlubujeme znalosti a objasňujeme souvislosti již známého.

**Kdy:** středa 30. srpna 2017 - zahájení v 9:00 hodin (9:00 - 15:00 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Ing. Martina REANEY, MIM,**  
specialistka s dlouholetou praxí

**Cena:** 1.990,- Kč (DPH, coffee break, oběd, písemný materiál)

## Úspěšná komunikace, jak ji neznáte

**Máte pocit, že už jste vyzkoušeli všechno a přesto se vám nedaří vést úspěšně jednání s klienty, kolegy, nebo vašimi partnery?**

Zdá se vám, že lidé někdy používají stejný jazyk jako vy, ale hovoří úplně jinou řečí?

Jak snadno přesvědčit ostatní, aby v různých situacích udělali to, co chcete, se naučíte na tomto kurzu.

Program: Jak rychle navázat spřízněný vztah. Jak efektivně komunikovat s lidmi za použití jejich způsobů a forem komunikace. Skryté řízení rozhovoru pomocí hypnotického jazyka. Magická slova a přesvědčovací jazykové vzorce v praxi. Hypnotické jazykové vzorce – jednoduchá slova a věty, kterými zvýšíte svůj vliv na ostatní.

### Kurz je určen:

- Každému, kdo se chce naučit používat vzorce hypnotického jazyka v reálných životních situacích.
- Všem, kdo se chtějí naučit, jak pomocí metod NLP dosáhnout svých cílů, aniž by se druhá strana cítila být manipulována.
- Všem, kdo potřebují o něčem přesvědčit ostatní.

### Použité techniky:

- Neuro-lingvistické – programování (NLP).
- Hypnotický jazyk – hypnotické přesvědčování, zvládání nesouhlasu, změna vnitřních představ.

Pomocí unikátních technik NLP se naučíte: Odhalit komunikační kanál u ostatních a podle toho jednat. Úspěšně a rychle navázat vztah a vazbu (raport) s komunikovanou osobou. Měnit směr myšlení a emoce lidí. Používat hypnotický jazyk a jeho vzorce k úspěšné komunikaci.

**Kdy:** čtvrtek 31. srpna 2017 - zahájení v 9:30 hodin (9:30 - 15:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

**Lektor:** **Nasťa MIKLOVÁ,**  
lektorka v oblasti vzdělávání manažerů s využitím technik NLP,  
trenérka obchodních, komunikačních a prezentačních dovedností

**Cena:** 1.990,- Kč (DPH, coffee break, oběd, písemný materiál)

Seminář probíhá v omezené skupině posluchačů. Individuální přístup.

# SPECIALIZOVANÉ SEMINÁŘE

## Zadávání veřejných zakázek dle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek

**Seminář je určen** pro širokou veřejnost, která je povinna zadávat dle zákona o zadávání veřejných zakázek, úseky financující veřejné zakázky a čerpající dotační tituly na realizaci veřejných zakázek. Obsah semináře: Zásady zákona o zadávání veřejných zakázek. Působnost zákona, kategorie zadavatelů. Druhy veřejných zakázek, kdy se jedná o veřejnou zakázku, co není veřejnou zakázkou, limitní hodnoty zakázek. Zadávací postupy v rámci jednotlivých zadávacích řízení. Způsobilost dodavatelů a poddodavatelů. Zadávací dokumentace a odpovědnost za vymezení předmětu plnění, obvyklé chyby, rozšiřování veřejné zakázky – zákonné postupy. Kritéria hodnocení nabídek, otevírání obálek, komise, dokladová část. Posuzování a hodnocení nabídek, ceny mimořádně nízké (neúplné nabídky). Zásady sestavování smluv, důsledky porušení postupů zadávání veřejných zakázek, druhy smluv – vady v předmětu plnění a změnách cen. Výklad prováděcích vyhlášek. Námitky, výkon dohledu. Zveřejňování informací o veřejných zakázkách. Změny smluv. Dotazy, diskuse.

### Obsah kurzu:

- Zadavatel, jeho vymezení, postavení příspěvkových a rozpočtových organizací měst a obcí jako zadavatelů – způsoby řešení zadávání.
- Druhy zadávacích řízení, předpokládaná hodnota zakázky, veřejná zakázka malého rozsahu, významná veřejná zakázka.
- Věstník veřejných zakázek, profil zadavatele, obchodní podmínky, seznam poddodavatelů.
- Proces zadávání – typy řízení, lhůty.
- Zadávací podmínky – způsobilost dodavatele a její prokazování, specifikace předmětu veřejné zakázky, obchodní podmínky, odkazy na konkrétní zboží/ služby, diskriminační požadavky v ZD, poddodavatelé a „sčítání kvalifikace“.
- Zadávání částí zakázek.
- Poskytování zadávací dokumentace a dodatečných informací.
- Nabídka, obsah
- Otevírání obálek s nabídkami a potřebná dokumentace. Proces a průběh posuzování nabídek. Hodnocení nabídek. Mimořádně nízká nabídková cena. Rozhodnutí.
- Uzavření smlouvy.
- Změny smluv
- Diskuse a dotazy.

**Kdy:** úterý 11. července 2017 - zahájení v 9:00 hodin (9:00 - 13:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25  
(vchod dvorním traktem, zadní budova, recepcce č. 2)

**Lektor:** **Mgr. Martin BUDIŠ,**  
odborný lektor akreditován MV ČR pro školení zákona  
o veřejných zakázkách, Osvědčení MMR o absolvování školení  
školitelů k problematice zákona č. 137/2006 Sb.,  
o veřejných zakázkách, v platném znění

**Cena:** 1.700,- Kč (coffee break, písemný materiál)

Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK I./PV-141/2003.

## Veřejné zakázky malého rozsahu a zjednodušené podlimitní řízení - praktické zkušenosti se zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek

**Zákon o zadávání veřejných zakázek** nereguluje podrobně způsob výběru dodavatele prostřednictvím veřejné zakázky malého rozsahu a zadavatelé bývají nejistí, zda neporušují pravidla. Tento seminář Vám poskytne spolehlivé návody, jak zvládnout VZMR bez obav. Zjednodušené podlimitní řízení bude podle všeho nejčastějším typem řízení, který budou zadavatelé využívat. Seminář Vás provede ZPŘ krok za krokem.

**V rámci postupů u VZMR** se budeme podrobně zabývat nejen vhodnými procesními postupy, ale také podmínkami zadání a plnění veřejné zakázky. Účastníci se dozví, jakým způsobem mají nastavit zadávací podmínky, aby obdrželi srovnatelné nabídky. Nastíníme, kdy je vhodné využít zadání veřejné zakázky formou přímého zadání a kdy je naopak vhodnější uzavřená či otevřená výzva. V průběhu školení budou také posluchači upozorňováni na příklady dobré a špatné praxe v oblasti zadávání VZMR.

**Dále je cílem semináře ukázat,** jak postupovat při ZPŘ a to krokově a prakticky s upozorněním na sporná místa. Projdeme si konkrétní případy a dostatečný prostor bude pro dotazy z praxe účastníků. Zaměříme se na problémy při uveřejňování výzvy nebo také na procesní pravidla ve vztahu k námitkovému řízení či na lhůty a finanční limity pro použití zjednodušeného podlimitního řízení.

### Program:

#### Koncepce veřejných zakázek malého rozsahu:

- úprava v zákoně o zadávání veřejných zakázek
- důležité odkazy a metodické dokumenty

Revize důležitých pojmů - předmět VZ, předpokládaná hodnota, finanční limity, lhůty a další

Zásady, které musí být při zadávání vždy dodrženy

Možné postupy s podrobnými návody (včetně nastavení zadávacích podmínek)

- Přímé zadání
- Uzavřená výzva
- Otevřená výzva

Nastavení interních procesů, výběr nejvhodnější nabídky, hodnocení, kvalifikace a další

Metodický pokyn pro zadávání zakázek mimo režim zákona

Povinnost uveřejnit smlouvu (kdy, kde a co má být uveřejněno)

ZPŘ podle zákona krok za krokem

- finanční limity pro použití zjednodušeného podlimitního řízení
- zahájení řízení
- zadávací podmínky

Kvalifikace ve zjednodušeném podlimitním řízení

- stanovení požadavků na prokázání kvalifikace
- posuzování kvalifikace
- obsah čestného prohlášení
- dodatečné prokazování kvalifikace
- hodnocení nabídek

Doručování a uveřejňování výzvy

- obsah výzvy
- profil zadavatele
- stejný okruh zájemců

Součinnost při uzavírání smlouvy

- posouzení předložených dokladů před uzavřením smlouvy
- nepředložení všech dokladů
- stáří dokladů

Změny smlouvy

- podstatné změny smlouvy
- nepodstatné změny smlouvy

Diskuse a dotazy

---

**Kdy:** úterý 29. srpna 2017 - zahájení v 9:00 hodin (9:00 - 13:30 h)

**Kde:** PRAHA 1, učebna firmy TSM, Opletalova 1417/25 (vchod dvorním traktem, zadní budova, recepce č. 2)

---

**Lektor:** **Mgr. Martin BUDIŠ,**  
odborný lektor akreditován MV ČR pro školení zákona  
o veřejných zakázkách, Osvědčení MMR o absolvování školení  
školitelů k problematice zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných  
zakázkách, v platném znění

**Cena:** 1.700,- Kč (coffee break, písemný materiál)

Vzdělávací program je hodnocen 1 kreditním bodem.  
Seminář je akreditován MV ČR, číslo akreditace: AK/PV-138/2013.

**Aktuální nabídku naleznete na [www.tsmvyskov.cz](http://www.tsmvyskov.cz)**

**On-line přihlášku naleznete na [www.tsmvyskov.cz](http://www.tsmvyskov.cz)**



## INFORMACE

### Pokyny účastníkům

Uzávěrka přihlášek pět pracovních dnů před akcí – pozdější přihlášky pouze na základě telefonické konzultace. Vaše předběžné dotazy přiložte k závazné přihlášce. Přihlašující se organizace se zavazuje k úhradě účastnického poplatku bankovním převodem od 2 do 15 pracovních dnů před konáním semináře nebo v hotovosti v den konání semináře. Účastník semináře obdrží Osvědčení o absolvování semináře. Dnem uskutečnění zdanitelného plnění je den konání semináře nebo datum přijetí platby na účet. Prosíme účastníky, aby ostatní nerušili svým pozdním příchodem – prezence účastníků 30 minut před zahájením semináře. Čas ukončení semináře je uveden orientačně, bude odvozen od množství dotazů v závěru a během přednášky. Vzdělávací agentura TSM, spol. s r. o. nebere žádnou zodpovědnost za nedostatky ve službách kterékoliv třetí strany, kterou využívá při svých vlastních službách posluchačům seminářů. Dále nebere zodpovědnost za zranění, škody a ztráty vzniklé posluchačům nebo posluchači způsobené. Tyto náklady způsobené uvedenými okolnostmi ponese výhradně posluchač semináře. Postrádáte-li v nabídce jakýkoliv odborný seminář, kontaktujte nás, rádi obohatíme náš příští nabídkový katalog.

### Obchodní podmínky

Odesláním přihlášky stvrzuji souhlas s následujícími podmínkami vzdělávací agentury TSM, spol. s r. o.: Přihlašující se organizace akceptuje nabídku pořadatele a závazně přihlašuje pracovníka(ky) k účasti na školení nejpozději do pěti pracovních dnů před konáním akce. Údaje sdělené na přihlášce mohou být použity pro marketingové účely vzdělávací agenturou TSM, spol. s r. o. Zpracováním osobních údajů zákazníka může korporace pověřit třetí osobu jakožto zpracovatele. Kromě osob dopravujících listovní zásilky nebudou osobní údaje bez předchozího souhlasu zákazníka předávány třetím osobám. Účetní doklady však mohou být předány subjektům, které jsou oprávněny tyto doklady kontrolovat (správce daně, apod.). Vaše data můžete kdykoliv nechat změnit nebo smazat. Smluvní cena za jednoho účastníka je stanovena u každé akce v Kč (zahrnuje DPH). Semináře akreditované MV ČR, MŠMT pro DVPP a MPSV jsou od 1. 1. 2009 dle § 57 odst. 1 písm. d) Zákona o DPH osvobozené od DPH. Účastníci budou zařazeni podle došlých přihlášek. Přijetí přihlášky organizátor nepotvrzuje. V případě neúčasti přihlášeného pracovníka se účastnický poplatek nevrací, organizace má právo vyslat náhradního účastníka. V případě, že organizace zruší přihlášku pracovníka do 5 pracovních dnů před uzávěrkou přihlášek, bude účtován stornovací poplatek ve výši 10 % ceny školení. Na pozdější zrušení není možné brát, z provozních důvodů, zřetel a objednavateli vzniká povinnost uhradit účastnický poplatek. Případná změna termínu školení, lektora a přednáškového sálu či zrušení semináře z organizačních a provozních důvodů je vyhrazena. Úplné znění podmínek naleznete na [www.tsmvyskov.cz](http://www.tsmvyskov.cz).

## Doprava do míst konání seminářů:

### Učebny firmy TSM, Cejl 62

- tramvajové spojení: od vlakového nádraží tramvaj č. 2 směr Stará Osada nebo č. 4 směr Obřany. Vystoupíte na zastávce Tkalcovská (třetí zastávka od Hlavního nádraží ČD). Po vystoupení půjdete cca 50 m směrem zpět k centru. Po levé straně ulice Cejl je nově zrekonstruovaný dům č. 62 (zelené barvy). Projdete průjezdem do dvorního traktu, zde vchodem vpravo do budovy. Ve druhém poschodí vlevo se nachází učebny vzdělávací agentury. Do učeben je i bezbariérový přístup
- parkování os. aut: lze parkovat u obchodního domu Albert, který se nachází v blízkosti učeben, u světelné křižovatky ulic Cejl a Tkalcovská

### Hotel Grand, Benešova 18-20

- od Hlavního nádraží ČD se dáte pěšky doprava směr Malinovského náměstí po ulici Benešova a asi po 300m dojdete k hotelu Grand.

### Hotel SLAVIA, Solniční 15/17, salonek

- od hlavního vlakového nádraží tramvaj č. 12 směr Technologický park, výstup zastávka Česká, poté cca 300 m pěšky

**Aktuální nabídku naleznete na [www.tsmvyskov.cz](http://www.tsmvyskov.cz)**

**On-line přihlášku naleznete na [www.tsmvyskov.cz](http://www.tsmvyskov.cz)**

## Doprava:

### Učebny firmy TSM, Opletalova 1417/25, Praha 1

- učebny se nachází ve středu Prahy, naproti Hlavního nádraží, 200 m od Václavského náměstí
- ve vzdálenosti několika desítek metrů je stanice metra linky C
  - Hlavní nádraží a zároveň jedno z pražských železničních nádraží
- do 2 minut chůze jsou dostupné i tramvajové linky
- z Florence metro C (směr Háje), výstup Hlavní nádraží
- z Hlavního vlakového nádraží 5 minut chůze

